

msg.PROFI

Praxiserprobte Vorgehensmodelle für msg IT-Projekte

msg.PROFI ist eine Familie von Vorgehensmodellen, welche Hilfsmittel und Best Practices für die professionelle Durchführung von IT-Projekten bereitstellen. Für die verschiedenen Arten von IT-Projekten gibt es PROFI-Varianten. Essentiell ist die projektspezifische Anpassung der gewählten Variante.

Definition

Die Durchführung von Software-Entwicklungs- oder IT-Beratungsprojekten ist meist sehr herausfordernd. Komplexe Aufgabenstellungen und die zunehmende Größe der geforderten Anwendungen erfordern klare Handlungsanweisungen. Die Anzahl und Komplexität verfügbarer Software-Technologien nimmt beständig zu. Es ist ineffizient, wenn sich jedes Projekt sein Vorgehen von Grund auf neu überlegt. Durch die Übernahme praxisbewährter Vorgaben und den Einsatz ausge-reifter Hilfsmittel kann sich ein Projekt von Anfang an auf die projektspezifischen Inhalte konzentrieren.



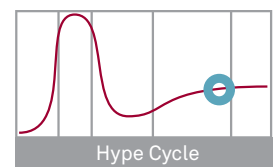
Es reicht jedoch nicht aus, einfach ein etabliertes Vorgehensmodell (z.B. Rational Unified Process, V-Modell XT, Scrum, Kanban) zu übernehmen. Vorgehensmodelle müssen den Projekttyp (z.B. Individualentwicklung, Einführung von Standardsoftware, ...) und die langjährigen firmenspezifischen „Best Practices“ berücksichtigen. msg.PROFI (Prozessrahmen für IT-Projekte) ist deshalb eine Familie von Vorgehensmodellen, die



je Projekttyp ein eigenes Vorgehensmodell – eine sogenannte PROFI-Variante – bereitstellt. Für jedes IT-Projekt wird zunächst die passende PROFI-Variante ausgewählt und diese den projektspezifischen Erfordernissen angepasst (Tailoring). Neben der detaillierten Unterstützung eines Projekts durch eine angepasste Variante bietet msg.PROFI auch Orientierung auf einer höheren Ebene: Die PROFI-Grundprinzipien formulieren Minimalanforderungen an IT-Projekte, die unabhängig von der gewählten PROFI-Variante oder eingesetzten Software-Technologie immer eingehalten werden sollten. Sie sind so formuliert, dass sie objektiv überprüfbar sind. Deshalb bieten die PROFI-Grundprinzipien eine ideale Grundlage für das Linien-Management, ein Projekt auf die Einhaltung des Wesentlichen hin auszurichten.

Reifegrad

msg.PROFI hat einen hohen Reifegrad erreicht. Seit 2003 werden die einzelnen PROFI-Varianten in



einer Vielzahl von Projekten unterschiedlicher Größenordnungen (ca. 5-100 Personen) eingesetzt und beständig weiterentwickelt. Neuere agile Praktiken werden fortlaufend integriert. Ein umfangreiches Schulungsangebot und ein Team von unterstützenden Experten erleichtern Projekten die Umsetzung.

Marktübersicht



Am Markt sind folgende Vorgehensmodelle in verschiedenen Bereichen etabliert:

- V-Modell XT: Öffentliche Aufträge
- Rational Unified Process: Individualentwicklung
- ASAP (Accelerated SAP): SAP-Implementierung

Daneben gibt es kundenspezifische Vorgehensmodelle (z.B. ITPM von BMW). msg.PROFI ist zu all diesen Modellen kompatibel.

Alternativen

Seit einigen Jahren gibt es den Trend zu agilem Projektvorgehen. Die heute dominierende Methode zum agilen Projektmanagement in Entwicklungsprojekten ist Scrum. Bei näherer Betrachtung ist Scrum jedoch keine echte Alternative zu einem vollständigen Vorgehensmodell wie msg.PROFI, da es sich auf eine sehr leichtgewichtige Projektmanagement-Methode beschränkt. Vorgaben und Hilfsmitteln zu anderen essentiellen Aspekten von IT-Projekten (Anforderungsmanagement, Design, Implementierung, Test usw.) fehlen.

msg systems ag

Robert-Bürkle-Straße 1 | 85737 Ismaning/München
 Telefon: +49 89 96101-0 | Fax: +49 89 96101-1113
 www.msg-systems.com | info@msg-systems.com

Referenzszenario

Eine PROFI-Variante besteht aus einem umfangreichen Webauftritt im Intranet. Projektmitarbeiter greifen in der Regel über ihre Rollen- oder Aufgabenspezifischen Sichten auf die Inhalte zu. Für einen Schnellzugriff auf häufig benötigte Vorlagen gibt es die Ansicht „Ergebnisse & Hilfsmittel“. Die projektspezifische Anpassung geschieht in den meisten Fällen durch Beschreibung in einem Tailoring-Dokument. Sie kann aber auch so weit gehen, dass ein eigener projektspezifischer Webauftritt zur Dokumentation des Projektvorgehens erstellt wird.

Business Impact

msg.PROFI stellt von allgemein verbindlichen Grundprinzipien bis zu sofort einsetzbaren konkreten Vorlagen und Hilfsmitteln ein breites Spektrum an Projektunterstützung bereit. Dadurch kann sich jedes Projekt von Anfang an auf seine eigentlichen Aufgaben konzentrieren und muss keine wochen- oder monatelange Ramp-Up-Phase durchlaufen. Die Effizienz der Projektabwicklung wird so gestärkt. Da msg.PROFI langjährig bewährte Vorgaben und Praktiken enthält, wird die Qualität der im Projekt erstellten Ergebnisse nachhaltig gesteigert.

Pro	Contra
Umfangreiche Unterstützung für Projekte	Einarbeitungsaufwand
Varianten für unterschiedliche Projekttypen	Tailoring-Aufwand
Bewährte Best Practices	

